

**CEREMONIE DE PASSATION DE CHARGES**

*ENTRE*

*MONSIEUR LE SECRETAIRE EXECUTIF (sortant)*

*ET*

*L'ADMINISTRATEUR PROVISOIRE (entrant)*

**ALLOCUTION  
DU SECRETAIRE EXECUTIF**

*Cotonou, le 16 juillet 2019*

- ❖ **Madame le Ministre du Travail et de la Fonction Publique, Vice-président du Bureau de la Conférence des Ministres de l'Observatoire des Fonctions Publiques Africaines (OFPA),**
  
- ❖ **Monsieur le Représentant du Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération ;**
  
- ❖ **Monsieur l'Administrateur provisoire ;**
  
- ❖ **Monsieur le Directeur de Cabinet ;**
  
- ❖ **Monsieur le Secrétaire Général du Ministère,**
  
- ❖ **Mesdames et Messieurs les cadres du Ministère du Travail et de la Fonction Publique,**
  
- ❖ **Distingués invités,**
  
- ❖ **Chers collaboratrices et collaborateurs,**
  
- ❖ **Mesdames et Messieurs,**

Avant tout propos, je voudrais saisir l'agréable opportunité que m'offre la présente cérémonie de passation de charges pour traduire ma profonde gratitude à son Excellence Monsieur le Président de la République du Bénin ainsi qu'à tout son Gouvernement pour l'accueil particulièrement chaleureux qui m'a été réservé depuis mon arrivée dans cette ville africaine de Cotonou.

C'est le lieu ici pour moi, de saluer les efforts maintes fois consentis par le Bénin en faveur de notre organisation commune, facilitant ainsi la mise en œuvre de ses missions.

En cette occasion solennelle, je voudrais aussi exprimer toute ma reconnaissance aux Etats membres de l'OFPA pour la confiance qu'ils ont bien voulu placer en ma modeste personne en m'accordant deux mandats successifs pour administrer le Secrétariat Exécutif de notre Institution.

Mes remerciements s'adressent également à tous ceux qui se sont dépensés sans compter pour mettre à la disposition de l'OFPA des ressources additionnelles pour lui permettre de faire face à sa charge de fonctionnement.

**Madame le Vice-Président,**

J'apprécie votre présence effective à cette cérémonie de passation de service comme la manifestation de votre engagement personnel à appuyer les activités de relance de l'OFPA.

Cette présence est aussi le gage de la disponibilité constante du Bureau de la Conférence des Ministres à accompagner le Secrétariat Exécutif dans la mise en œuvre des missions à lui assignées.

**Mesdames et Messieurs,**

Par Résolution n° 008/CM/2018 du 17 novembre dernier relative à la désignation d'un Administrateur provisoire du Secrétariat Exécutif de l'OFPA, la dernière Conférence des Ministres m'a ainsi autorisé à passer le témoin après plus de six ans de fonctions en ma qualité d'Administrateur de l'OFPA.

Pendant près d'un septennat, le siège de l'OFPA a été à la fois mon service et ma famille, aussi bien au plan géographique qu'humain. C'est donc tout naturellement que je ressente des émotions fortes au moment de quitter mes fonctions.

Présentement, je suis principalement animé de deux types de sentiments :

- ❖ Dans un premier temps, je voudrais évoquer des sentiments mitigés pour n'avoir pas pu réaliser une partie de mon challenge. En effet, au moment de ma prise de service le 6

avril 2012, je nourrissais de grandes ambitions pour cette Institution. Les défis que je m'étais donné à relever s'articulaient autour des projets suivants qui me tenaient à cœur :

- la mise en place progressive et intégrale du nouvel organigramme de l'OFPA ;
- l'élaboration et l'adoption d'un référentiel juridique unique de gestion de tous les personnels de l'OFPA ;
- la relecture de l'Accord de siège ;
- la persuasion de tous les Etats membres de l'OFPA à s'intéresser de nouveau aux activités de cet organisme.

Malheureusement, j'étais loin de savoir que mon mandat de plus de six ans allait bénéficier seulement de deux années budgétaires, soit quatre exercices sans aucune allocation pour assurer le fonctionnement régulier de l'OFPA.

Dans de telles circonstances, il était quasiment impossible de réussir certaines réformes utiles à la relance des activités de notre institution.

En somme, certains projets n'ont pas été entièrement réalisés du fait essentiellement de contraintes multiformes induites par un dysfonctionnement institutionnel.

❖ Toutefois, je suis en ce moment animé aussi de sentiments de satisfaction car, au cours de cette période évoquée plus haut, notre désir de bien faire, la disponibilité du personnel et l'accompagnement de certains Etats ont permis à l'OFPA de faire des avancées probantes. Sans être exhaustif, l'on peut citer dans ce registre :

- le renouvellement du parc informatique et bureautique du Secrétariat Exécutif ;
- la reprise des relations entre l'OFPA d'une part et les ENAs ou ENAMs de certains pays membres d'autre part ;
- l'adoption d'un nouveau Plan des comptes de l'OFPA ;
- la mise en ligne effective des fonds documentaires du Centre Informatique et de Documentation de l'OFPA ;
- l'adoption du premier manuel de procédures administratives, financières et comptables de l'OFPA ;
- la reprise de la coopération entre l'OFPA et l'UNPAN, un réseau d'information en ligne du système des Nations Unies ;
- la signature d'une convention de collaboration entre le CAFRAD et l'OFPA ;
- le premier Plan Stratégique Quinquennal de l'OFPA ;

- la réhabilitation du siège de l'OFPA avec l'appui du Ministère du Travail et de la Fonction Publique du Bénin.

Mais notre plus grande fierté est sans doute le fait d'avoir réussi à éviter la disparition précoce de l'OFPA après quatre années particulièrement difficiles au plan budgétaire.

**Mesdames et Messieurs,**

Je me réjouis particulièrement de ce jour qui marque un tournant pour l'OFPA, celui de la réaffirmation du rôle qu'il doit jouer dans la modernisation des fonctions publiques africaines des Etats membres.

**Monsieur l'Administrateur provisoire,**

Il vous échoit la noble mission de conduire les travaux préparatoires qui vont impulser à l'OFPA la métamorphose qu'attendent de lui les pays membres et les partenaires de cette organisation internationale.

Avec le profil et l'expérience que vous avez, je ne doute pas un seul instant que vous parviendrez rapidement à insuffler à vos nouveaux collaboratrices et collaborateurs l'esprit de combat utile à la relève des grands défis qui sont les vôtres.

M'adressant à présent au personnel du Secrétariat Exécutif, je voudrais tout d'abord vous présenter sincèrement et

solennellement mes excuses pour mes actes manqués. J'étais dans l'action pour la sauvegarde de notre Institution et quand l'on agit, l'on peut parfois paraître froid, voire oppressant.

En somme, si au détour d'une de mes décisions je ne vous ai pas paru juste, je vous en demande pardon.

Pour ma part, je puis vous affirmer que j'ai énormément appris à votre contact, particulièrement au plan humain. Je garde de mon passage à l'OFPA un excellent souvenir du devoir bien accompli.

Aussi, je vous invite à apporter toute votre collaboration à mon successeur afin qu'il puisse vous aider à pérenniser votre famille professionnelle qu'est l'OFPA.

Avant de terminer mon propos, je voudrais, à l'occasion de la présente cérémonie, réitérer mon engagement à toujours servir l'OFPA là où je serai. Je demeure disponible à partager avec tous les acteurs de cette institution ma conviction quant à son utilité, ma détermination pour sa sauvegarde, mes souhaits ardents pour son rayonnement au profit des fonctions publiques africaines.

**Je vous remercie !**